

„Milkpol” Spółka Akcyjna

97-318 Czarnocin ul. Główna 162



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZA ROK 2012

I. Wizytówka jednostki.

Dnia 30 kwietnia 2008r. Sąd Rejonowy dla Łodzi Śródmieścia w Łodzi, XX Wydział Krajowego Rejestru Sądowego wpisał do Krajowego Rejestru Sądowego- Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS:0000304913, „Milkpol” Spółkę Akcyjną, powstałą z przekształcenia „Milkpol” Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Dnia 13 czerwca 2008r. wyżej wymieniony Sąd wykreślił „Milkpol” Spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością z Krajowego Rejestru Sądowego.

Na dzień 31.12.2012 r. w skład **Zarządu „Milkpol” Spółki Akcyjnej** wchodził:

Wiesław Niedziałek - Prezes Zarządu

Aleksandra Świerczyńska - Wiceprezes Zarządu

Magdalena Gałwa - Członek Zarządu

Skład **Rady Nadzorczej „Milkpol” S.A.** na dzień 31.12.2012r. przedstawiał się następująco:

Igor Gałwa – Przewodniczący Rady Nadzorczej

Piotr Włodarczyk Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej

Konrad Niedziałek – Sekretarz Rady Nadzorczej

Mirosław Nowak – Członek Rady Nadzorczej

Stanisław Strzebiecki – Członek Rady Nadzorczej

Na dzień sporządzania sprawozdania z działalności skład Zarządu nie uległ zmianie.

Dnia 15 marca 2013r. Pan Konrad Niedziałek złożył pisemną rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej. W związku z tą rezygnacją Zarząd Spółki zwołał na dzień 30 kwietnia 2013 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy.

Działalność spółki koncentruje się na skupie i przetwórstwie mleka. Od roku 1994 prowadzona jest również działalność handlowa produktami innych mleczarni, która urozmaica asortyment towarów dostarczanych do sieci handlowej.

W ciągu dwudziestoletniej działalności spółka systematycznie się rozwija. Osiągane wyniki finansowe pozwalają na spłatę zadłużeń kredytowych oraz na stałe doskonalenie i zwiększanie asortymentu produkcji. Wyroby naszej produkcji dopracowały się uznania na rynku konsumenckim i są sprzedawane w bardzo rozległej sieci handlowej detalicznej i hurtowej w wielu miejscowościach: w Łodzi, Pabianicach, Zgierzu, Piotrkowie Trybunalskim, Bełchatowie, Tomaszowie Mazowieckim, Częstochowie, Zabrze, Gliwicach, Chorzowie, Kielcach, Bytomiu, Katowicach i Warszawie.

Produkujemy ściśle pod zapotrzebowanie handlu, zbierając wcześniej zamówienia i prowadząc rozpoznanie rynku, dostosowujemy ilość i asortyment produkcji do potrzeb konsumenta. Tym sposobem zapewniamy sobie zbytną całość produkcji takich wyrobów jak: mleko, śmietana, sery twarogowe, kefir, maślanka, jogurt, ser do naleśników, ser na sernik „Niebiański Smak”, Boryna z Czarnocina, masa twarogowa dla cukierników, serek „Milusi” oraz Gusto. Wyroby mleczarskie dowozimy do sieci handlowej korzystając z usług stałych konwojentów – dystrybutorów.

Działalność produkcyjna prowadzona jest w Czarnocinie przy ul. Głównej 162, natomiast biuro handlowe i księgowość mieszczą się w Łodzi przy ul. Dąbrowskiego 225/243.

2. Sytuacja w gospodarce i branży mleczarskiej.

W roku 2012 zwiększył się wolumen i wartość handlu międzynarodowego artykułami mleczarskimi. Przychody ze sprzedaży produktów mleczarskich wzrosły, ale był to przede wszystkim efekt wzrostu wolumenu przetworzonego mleka, bowiem ceny zbytu w większości przypadków, szczególnie w drugim kwartale 2012 roku były niższe niż w roku ubiegłym. Sytuacja wielu mleczarni pogorszyła się, czego powodem był wzrost kosztów produkcji. Polskich producentów mleka gnębiły spadające ceny mleka oraz rosnące koszty produkcji, przede wszystkim pasz i surowców energetycznych. Nadal obserwowano malejącą liczbę

producentów mleka, co świadczy o kontynuacji procesu koncentracji i intensyfikacji produkcji mleka.

3. Sprzedaż.

Sprzedaż w ubiegłych latach przedstawiała się następująco:

Przychody ze sprzedaży (bez VAT)	Wartość sprzedaży	
	2011	2012
Produkty i usługi: -produkty mleczarskie	21.435.244,41	21.345.633,50
Towary i materiały: w tym:	2.653.464,39	2.754.520,18
-mleczarskie	2.632.629,65	2.746.283,47
-materiały i usługi	20.834,74	8.236,71
Ogółem	24.088.708,80	24.100.153,68

4. Produkcja.

Struktura produkcji:

L p	Asortyment	Ilość wyprodukowana 2011	Ilość wyprodukowana 2012	Jednostka	Moc przerobowa
1	Mleko spożywcze	59.285	47.680	hl	300 t/m-c
2	Śmietana	12.255	12.730	hl	80 t/m-c
3	Twarogi	915	1.114	t	80 t/m-c
4	Kefir, jogurt, maślanka	1.295	1.411	hl	17 t/m-c

Zakład produkcyjny może przerobić 50 tysięcy litrów mleka na dobę. Stopień wykorzystania mocy produkcyjnych w ostatnich latach kształtował się na poziomie 49%.

W maju 2005r. przedsiębiorstwo otrzymało certyfikat potwierdzający wdrożenie i stosowanie Systemu HACCP dla skupu mleka, produkcji i sprzedaży wyrobów mlecznych, mleka, śmietany, śmietanki, napojów mlecznych fermentowanych i twarogów. Certyfikat wydany przez DQS GmbH Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen potwierdza, że System Zarządzania HACCP spełnia wymogi normy: DS 3027 E:2002.

W 2012 roku Spółka otrzymała Certyfikat z zakresu spełniania wymagań dotyczących bezpieczeństwa, jakości i zgodności wyrobu i zarządzania bezpieczeństwem i higieną artykułów spożywczych (British Retail Consortium – Global Standard for Food Safety), wystawiony dla Spółki przez DQS GmbH (Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen) z siedzibą we Frankfurcie nad Menem, poświadczający, że przedsiębiorstwo „Milkpol” SA, dla zakresu: produkcja mleka i śmietanki spożywczej, produktów fermentowanych, serów twarogowych i produktów z ultrafiltracji – Klasyfikacja: A w kategorii produktów: 7, spełnia wymagania „Global Standard for Food Safety – wydanie 6: lipiec 2011”, tj. w zakresie zarządzania bezpieczeństwem i higieną artykułów spożywczych. Ekspertyza na potrzeby otrzymania certyfikatu została przeprowadzona w czerwcu 2012 roku, a zgodnie z treścią certyfikatu, data następnej ekspertyzy przypada na okres od 29 maja do 26 czerwca 2013 roku, zaś termin ważności certyfikatu upływa w dniu 7 sierpnia 2013 roku. Numer rejestracyjny certyfikatu 306616BRC.

W 2012 roku Spółka otrzymała Certyfikat z zakresu spełniania wymagań dotyczących bezpieczeństwa, jakości oraz zarządzania bezpieczeństwem i higieną artykułów spożywczych (według standardu IFS – International Food Standard) wystawiony dla Spółki przez DQS GmbH (Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen) z siedzibą we Frankfurcie nad Menem, poświadczający, że przedsiębiorstwo „Milkpol” SA, dla zakresu: produkcja mleka i śmietanki spożywczej, produktów fermentowanych, serów twarogowych i produktów z ultrafiltracji w kategorii produktów: 6, spełnia wymagania „International Food Standard (IFS) – Wydanie 5, sierpień 2007 ” na poziomie wyższym.. Ekspertyza na potrzeby otrzymania certyfikatu została przeprowadzona w czerwcu 2012 roku, a zgodnie z treścią certyfikatu, data następnej ekspertyzy przypada w dniu 25 czerwca 2013 roku, zaś termin ważności certyfikatu upływa w dniu 26 lipca 2013 roku. Numer rejestracyjny certyfikatu 306616 IFS.

5. Zaopatrzenie.

Głównymi dostawcami są rolnicy, od których skupowany jest surowiec mleczarski.

W 2012 roku skupiono 12.226.866 litry mleka, a średnia cena brutto za litr wyniosła 1,13zł.

Łączna ilość wszystkich dostawców mleka na dzień 31 grudnia 2012 wynosiła 314.

Wszystkie zapasy zużywane są do bieżącej produkcji, Spółka nie posiada zapasów trudno zbywalnych i sezonowych.

6. Personel i świadczenia socjalne.

Przeciętne zatrudnienie z podziałem na grupy zawodowe:

Wyszczególnienie	Przeciętne zatrudnienie w roku bieżącym
Pracownicy na stanowiskach robotniczych	29
Pracownicy na stanowiskach nierobotniczych (umysłowi)	38
Pracownicy korzystający z urlopów wychowawczych	2
Pracownicy ogółem	69

Zatrudnienie w Spółce na dzień 31 grudnia 2012 r. wynosiło 67 osób.

Koszty wynagrodzenia osobowego wyniosły 2.922.224,47 zł.

Przeciętne miesięczne wynagrodzenie Zarządu kształtuje się na poziomie 21.417,22 zł.

Przeciętne wynagrodzenie pozostałych pracowników kształtuje się na poziomie 2.754,42zł.

Wynagrodzenie brutto Rady Nadzorczej w omawianym okresie wyniosło 26.500,00 zł.

Struktura wiekowa pracowników:

Grupa wiekowa	Ilość pracowników
Od 21 do 25 lat	2
Od 26 do 30 lat	5
Od 31 do 35 lat	5
Od 36 do 40 lat	12
Od 41 do 45 lat	11
Od 46 do 50 lat	7
Od 51 do 55 lat	10
Od 56 do 60 lat	9
Od 61 do 65 lat	5
Od 66 lat	1
Razem	67

Wydatki na szkolenia pracowników w ubiegłym roku wyniosły 13.353,66 zł, natomiast koszty opieki lekarskiej wyniosły 3.990,78 zł.

Zmiany stanu Funduszu Świadczeń Socjalnych w 2012r.:

Stan na koniec roku ubiegłego	Zwiększenia - odpis podstawowy i odsetki	Zmniejszenia (dofinansowanie wypoczynku pracowników i dzieci)	Zmniejszenia : Zapomogi i bony	Zmniejszenia umorzenie pożyczki	Zmniejszenia (paczki dla dzieci)	Stan na koniec roku bieżącego
76.756,21	70.376,16 + 0,99	56.120,00	3.280,00 + 11.520,00	2.222,40	2.239,98	71.750,98

Z Funduszu Świadczeń Socjalnych w roku obrotowym udzielono dziewięciu pożyczek mieszkaniowych na kwotę 45.000,00 zł.

7. Inwestycje.

Dnia 12 grudnia 2008r. Spółka zawarła przedwstępną umowę kupna nieruchomości położonej w Częstochowie o obszarze 0,3520 ha (Akt Notarialny, sporządzony przez Notariusza Arkadiusza Szkurląta, Repertorium A Nr 9167/2008). Dnia 3 marca 2009r. ostatecznie podpisano umowę przeniesienia własności w/w nieruchomości (Akt Notarialny, sporządzony przez Notariusza Arkadiusza Szkurląta, Repertorium A Nr 1628/2009). Grunt nabyty w celu odsprzedaży i osiągnięcia bezpośrednich korzyści w postaci wzrostu jego wartości, zakwalifikowano na dzień bilansowy do inwestycji w nieruchomości.

8. Ochrona środowiska.

W 2003 roku Spółka wybudowała podocyszczalnię ścieków o przepustowości 100 m³/dobę, którą oddano do użytkowania w styczniu roku 2004. Podocyszczalnia podczyszcza ścieki dostarczane do gminnej oczyszczalni ścieków w Czarnocinie, co przyczynia się do zwiększenia jej sprawności.

9. Sytuacja majątkowa, finansowa i dochodowa.

a. prezentacja bilansu za okres od 1.01.2012 do 31.12.2012

Wyszczególnienie	01.01.2012- 31.12.2012	01.01.2011- 31.12.2011	odchylenie wartościowe	odchylenie procentowe	% udziału w sumie bilansowej
A. AKTYWA TRWAŁE	4 826 851,75	4 888 541,71	-61 689,96	-1,26%	59,13
I.Wartości niematerialne i prawne	0,00	3 442,50	-3 442,50	-100,00%	0,00
II.Rzeczowe aktywa trwałe	4 468 331,42	4 527 223,21	-58 891,79	-1,30%	54,74
III.Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.Inwestycje długoterminowe	358 300,33	357 849,00	451,33	0,13%	4,39
V.Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	220,00	27,00	193,00	714,81%	0,00
B.AKTYWA OBROTOWE	3 336 579,15	3 619 822,66	-283 243,51	-7,82%	40,87
I.Zapasy	490 018,36	542 768,62	-52 750,26	-9,72%	6,00
II.Należności krótkoterminowe	1 963 406,14	1 942 857,38	20 548,76	1,06%	24,05
III.Inwestycje krótkoterminowe	860 567,89	1 098 975,30	-238 407,41	-21,69%	10,54

IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	22 586,76	35 221,36	-12 634,60	-35,87%	0,28
SUMA AKTYWÓW	8 163 430,90	8 508 364,37	-344 933,47	-4,05%	100,00
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	5 552 828,60	6 119 876,88	-567 048,28	-9,27%	68,02
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	1 185 350,00	1 185 350,00	0,00	0,00%	14,52
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	4 442 015,32	4 359 007,41	83 007,91	1,90%	54,41
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	136 906,56	136 906,56	0,00	0,00%	1,68
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. Zysk (strata) netto	-211 443,28	438 612,91	-650 056,19	-148,21%	-2,59
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	2 610 602,30	2 388 487,49	222 114,81	9,30%	31,98
I. Rezerwy na zobowiązania	17 138,00	21,00	17 117,00	81509,52%	0,21
II. Zobowiązania długoterminowe	370 109,12	0,00	370 109,12		4,53
III. Zobowiązania krótkoterminowe	1 766 800,84	1 824 198,25	-57 397,41	-3,15%	21,64
IV. Rozliczenia międzyokresowe	456 554,34	564 268,24	-107 713,90	-19,09%	5,59
SUMA PASYWÓW	8 163 430,90	8 508 364,37	-344 933,47	-4,05%	100,00

prezentacja wyników za okres od 1.01.2012 do 31.12.2012 w porównaniu do roku ubiegłego.

Wyszczególnienie	01.01.2012-31.12.2012	01.01.2011-31.12.2011	odchylenie wartościowe	odchylenie procentowe	udział %
A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	24 018 305,43	24 123 470,24	-105 164,81	-0,44%	100,00
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I Przychody netto ze sprzedaży produktów	21 435 244,41	21 345 633,50	89 610,91	0,42%	89,25
II Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie)	-70 403,37	23 316,56	-93 719,93	-401,95%	-0,29
III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	2 653 464,39	2 754 520,18	-101 055,79	-3,67%	11,05

B Koszty działalności operacyjnej	24 429 386,96	24 097 201,11	332 185,85	1,38%	101,71
I Amortyzacja	660 437,39	705 327,44	-44 890,05	-6,36%	2,75
II Zużycie materiałów i energii	15 603 679,06	15 354 149,66	249 529,40	1,63%	64,97
III Usługi obce	1 504 086,06	1 443 126,77	60 959,29	4,22%	6,26
IV Podatki i opłaty, w tym:	157 673,93	157 263,05	410,88	0,26%	0,66
-(1) podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V Wynagrodzenia	3 018 588,64	2 779 609,49	238 979,15	8,60%	12,57
VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	782 289,52	699 031,55	83 257,97	11,91%	3,26
VII Pozostałe koszty rodzajowe	292 867,46	406 996,11	-114 128,65	-28,04%	1,22
VIII Wartość sprzedanych towarów i materiał.	2 409 764,90	2 551 697,04	-141 932,14	-5,56%	10,03
C Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-411 081,53	26 269,13	-437 350,66	-1664,88%	-1,71
D Pozostałe przychody operacyjne	464 845,70	602 425,95	-137 580,25	-22,84%	1,94
I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	40 121,62	2 040,85	38 080,77	1865,93%	0,17
II Dotacje	380 088,60	559 635,35	-179 546,75	-32,08%	1,58
III Inne przychody operacyjne	44 635,48	40 749,75	3 885,73	9,54%	0,19
E Pozostałe koszty operacyjne	257 568,39	87 557,00	170 011,39	194,17%	1,07
I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III Inne koszty operacyjne	257 568,39	87 557,00	170 011,39	194,17%	1,07
F Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-203 804,22	541 138,08	-744 942,30	-137,66%	-0,85
G Przychody finansowe	24 311,48	35 673,19	-11 361,71	-31,85%	0,10
I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-(1) od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00		
II Odsetki, w tym:	24 311,48	35 673,19	-11 361,71	-31,85%	0,10
-(1) od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V Inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

H Koszty finansowe	13 223,54	3 942,36	9 281,18	235,42%	0,06
I Odsetki, w tym:	13 203,56	3 942,36	9 261,20	234,92%	0,06
-(1) dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV Inne	19,98	0,00	19,98	0,00	0,00
I Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	-192 716,28	572 868,91	-765 585,19	-133,64%	-0,80
J Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I.-J.II.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II Straty nadzwyczajne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
K Zysk (strata) brutto (I±J)	-192 716,28	572 868,91	-765 585,19	-133,64%	-0,80
L Podatek dochodowy	18 727,00	134 256,00	-115 529,00	-86,05%	0,08
M Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
N Zysk (strata) netto (K-L-M)	-211 443,28	438 612,91	-650 056,19	-148,21%	-0,88

Analiza rachunku zysku i strat wskazuje, że wynik finansowy netto na dzień 31 grudnia 2012 roku, zmniejszył się o 148,21 %, w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego. Stan ten został osiągnięty przy 0,44 % zmniejszeniu przychodów ze sprzedaży oraz przy 1,38 % zwiększeniu kosztów działalności operacyjnej. Przychody ze sprzedaży towarów obcych zmalały o 3,67 %, co przy spadku wartości sprzedanych towarów według cen zakupu o 5,56 % spowodowało osiągnięcie marży brutto na sprzedaży w wysokości 243.699,49 zł.

Pozostałe koszty operacyjne Spółki wzrosły o 194,17%, co wynika z utworzenia odpisów aktualizujących w związku z nieuregulowaniem należności w szczególności przez jednego z kontrahentów z miasta Częstochowy.

Działalność gospodarcza spółki „Milkpol” S.A. na dzień 31 grudnia 2012r. zamknęła się stratą netto w wysokości 211.443,28 zł.

Propozycja pokrycia straty za rok obrotowy przedstawia się następująco:

- zmniejszenie funduszu zapasowego tworzonego z nie podzielonego zysku z lat ubiegłych 211.433,28 zł
- c) prezentacja sytuacji majątkowo- finansowej Spółki w oparciu o wskaźniki w ujęciu wieloletnim (2011-2012)

Wskaźnik	Wzór wskaźnika	2011	2012
Rentowności sprzedaży netto	$\frac{\text{Wynik finansowy netto} \times 100}{\text{Sprzedaż netto}}$	1,82	-0,88
Relacji należności do zobowiązań	$\frac{\text{Należności krótkoterminowe}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe}}$	1,07	1,11
Zadłużenia długoterminowego	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe}}{\text{Kapitał własny}}$	0,00	0,07
Wskaźnik	Wzór wskaźnika	2011	2012
Rentowności kapitału własnego ROE	$\frac{\text{Wynik finansowy netto} \times 100}{\text{Kapitał własny}}$	7,17	-3,81
Pokrycia odsetek	$\frac{\text{Wynik finansowy netto}}{\text{Odsetki}}$	111,26	-16,01
Pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	$\frac{\text{Kapitał własny}}{\text{Aktywa trwałe}}$	1,25	1,15
Pokrycia majątku trwałego kapitałem stałym	$\frac{\text{Kapitał stały}}{\text{Aktywa trwałe}}$	1,25	1,23
Kapitałochłonności obrotu	$\frac{\text{Kapitał obrotowy netto}}{\text{Sprzedaż netto}}$	0,05	0,03
Pokrycia majątku kapitałem własnym	$\frac{\text{Kapitał własny} - \text{Aktywa trwałe}}{\text{Aktywa obrotowe}}$	0,34	0,22
Pokrycia majątku obrotowego stałym	$\frac{\text{Kapitał obrotowy netto}}{\text{Aktywa obrotowe}}$	1,66	1,78
Gotówki (I stopnia)	$\frac{\text{Inwestycje krótkoterminowe}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe}}$	0,60	0,49
Bieżącej płynności (III stopnia)	$\frac{\text{Zapasy} + \text{Należności krótkoterminowe} + \text{Inwestycje krótkoterminowe}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe}}$	1,97	1,88
Szybki (II stopnia)	$\frac{\text{Należności krótkoterminowe} + \text{Środki pieniężne} + \text{Inwestycje krótkoterminowe}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe}}$	1,67	1,60
Podstawowy struktury aktywów	$\frac{\text{Majątek trwały}}{\text{Majątek obrotowy}}$	1,35	1,45
Podstawowy struktury pasywów	$\frac{\text{Kapitał własny}}{\text{Kapitał obcy}}$	2,56	2,13
Rentowności majątku ROA	$\frac{\text{Wynik finansowy netto} \times 100}{\text{Aktywa ogółem}}$	5,17	-2,54
Zysk na jedną akcję EPS	$\frac{\text{Zysk netto}}{\text{Ilość wycenionych akcji}}$	0,04	-0,02

Rok 2012 należy ocenić jako trudny okres w działalności Spółki. Zarząd Spółki „Milkpol” S.A. nie dostrzega zagrożenia zmiany uwarunkowań kontynuacji przez jednostkę jej działalności w niezmiennym istotnie zakresie.

10. Szczególne zdarzenia 2012 roku istotnie wpływające na działalność Spółki oraz przewidywany rozwój.

1. Dnia 29 czerwca 2012 roku, zgodnie z aktem notarialnym Repertorium A nr 2582/12, spisany przez notariusza Zbigniewa Jacka Lipke, prowadzącym Kancelarię Notarialną w Łodzi przy ulicy Piotrkowskiej pod nr 55, w budynku w Łodzi przy ulicy Kolumny 298, odbyło się zwyczajne walne zgromadzenie „Milkpol” SA., które podjęło uchwałę nr 4/06/2012 dotyczącą zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności spółki za rok 2011.

Zatwierdzone zostało także sprawozdanie finansowe spółki za rok 2011 (uchwała nr 5/06/2012). Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę nr 6/06/2012 w sprawie podziału zysku wypracowanego przez spółkę za rok 2011. Łączny zysk spółki za 2011 rok wyniósł 438 612,91 zł i został podzielony w następujący sposób: 355 605 zł – wypłata dywidendy na rzecz akcjonariuszy spółki, 83 007,91 zł – kapitał zapasowy Spółki.

W paragrafie drugim ustalono, iż dniem dywidendy będzie 10 lipca 2012, a dniem wypłaty dywidendy – 24 lipca 2012 roku. Uchwała ta weszła w życie z dniem jej podjęcia.

Na mocy uchwał nr 7/06/2012, 8/06/2012, 9/06/2012, 10/06/2012 i 11/06/2012 udzielono członkom Zarządu, tj. Wiesławowi Niedziałkowi, Prezesowi Zarządu Spółki, Jerzemu Świerczyńskiemu, Vice-Prezesowi Spółki oraz Grażynie Świerczyńskiej, członkowi Zarządu Spółki, Aleksandrze Świerczyńskiej, Wiceprezesowi Zarządu Spółki oraz Magdalenie Gałwie, Członkowi Zarządu Spółki - absolutorium z wykonania obowiązków w 2011 roku. Uchwały te weszły w życie z dniem ich podjęcia.

Podjęto także uchwały nr 12/06/2012, 13/06/2012, 12/06/2011, 14/06/2012, 15/06/2012, 16/06/2012 oraz 17/06/2012 w sprawie udzielenia członkom Rady Nadzorczej absolutorium z wykonania obowiązków w 2011 roku. Absolutorium to zostało udzielone:

Igorowi Gałwie – Przewodniczącemu Rady Nadzorczej

Aleksandrze Świerczyńskiej – Przewodniczącej Rady Nadzorczej

Piotrowi Włodarczykowi – Zastępcy Przewodniczącego Rady Nadzorczej

Konradowi Niedziałkowi – Sekretarzowi Rady Nadzorczej

Mirosławowi Nowakowi – Członkowi Rady Nadzorczej

Stanisławowi Strzebieckiemu – Członkowi Rady Nadzorczej.

Uchwały te weszły w życie z dniem ich podjęcia.

3. W grudniu 2012 roku Spółka uzyskała certyfikat „Przedsiębiorstwo Fair Play” 2012.
4. W miesiącu grudniu 2012 roku Zarząd Spółki zawarł z dotychczasowym biegłym rewidentem, Kancelarią Rachunkowości Kumor Barbara w Łodzi (wpisaną na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych prowadzoną przez KIBR pod numerem 1071), stosowną umowę o przeprowadzenie badania sprawozdania finansowego Spółki za okres od dnia 1 stycznia 2012 roku do dnia 31 grudnia 2012 roku, sporządzanego według stanu na dzień 31 grudnia 2012 roku. Rada Nadzorcza Spółki, mocą Uchwały Nr 1/5/2012 z dnia 20 grudnia 2012 roku zatwierdziła (zaakceptowała), złożoną przez wskazanego biegłego rewidenta, ofertę na badanie sprawozdania finansowego Spółki i tym samym dokonała wyboru Kancelarii Rachunkowości Kumor Barbara w Łodzi do zbadania sprawozdania finansowego Spółki za rok 2012.

11. Opis podstawowych ryzyk.

RYZIKO ZWIĄZANE Z UMOWAMI NA ZAKUP SUROWCA

Spółka podpisuje długoterminowe umowy na dostawy surowca z rolnikami, na mocy których mleko skupowane jest przez cały czas trwania umowy w ilości dostarczanej przez rolnika. Jest to powszechnie stosowana praktyka w branży, a odstąpienie od niej skutkowałoby trudnościami w nabywaniu surowca. Biorąc pod uwagę sezonowość sprzedaży produktów Spółki, istnieje ryzyko braku możliwości zagospodarowania skupionego surowca w okresach mniejszej sprzedaży, co może wpłynąć negatywnie na sytuację finansową Spółki. Powyższe ryzyko występuje od początku działalności Spółki i ograniczane jest poprzez sprzedawanie skupionego surowca do innych mleczarni. W historii działalności Spółki nie wystąpiła sytuacja braku możliwości sprzedaży nadwyżek surowca.

RYZIKO NIEŚCIĄGALNYCH NALEŻNOŚCI

W przeszłości jak i w roku 2012 Spółka miała problemy ze ściąganiem należności, co skutkuje wysokością wierzytelności w większości już zasądzonych od kontrahentów na dzień 31.12.2012 roku równą 434.807,46 zł. Zważywszy jednak na fakt, iż w poprzednich latach „Milkpol” Sp. z o.o. dokonała odpisu na całą kwotę wierzytelności dochodzonych na drodze

sądowej, powyższa sytuacja nie będzie miała negatywnego wpływu na płynność ani wyniki „Milkpol” S.A. Wręcz przeciwnie – w przypadku udanej egzekucji wierzytelności każdy wpływ z tego tytułu zwiększy zysk „Milkpol” S.A. jako prawnej następczyni „Milkpol” Sp. z o.o. Nie można jednak wykluczyć, że powyższa sytuacja nie powtórzy się w przyszłości, co może negatywnie wpłynąć na płynność Spółki. Spółka prowadzi politykę zarządzania należnościami opartą na wewnętrznym systemie monitoringu należności, który ogranicza ryzyko pogorszenia płynności przez słabą ściągальność należności.

RYZIKO ZWIĄZANE Z MOŻLIWOŚCIĄ UTRATY KADRY MENADŻERSKIEJ SPÓŁKI ORAZ KLUCZOWYCH PRACOWNIKÓW

Kadra zarządzająca Spółki oraz wysoko wykwalifikowani pracownicy odgrywają istotną rolę dla rozwoju działalności Spółki. Realizowane strategii Spółki w dużej mierze zależy od ich umiejętności, doświadczenia, zaangażowania oraz kontaktów handlowych. Odejście większej ilości kluczowych pracowników, w tym szeroko pojętej kadry menadżerskiej, może negatywnie wpłynąć na realizację strategii oraz sytuację majątkową i finansową Spółki. Przeciętny okres zatrudnienia kluczowych pracowników zajmujących stanowiska kierownicze wynosi ponad 10 lat.

RYZIKO ZWIĄZANE Z SEZONOWOŚCIĄ SPRZEDAŻY

W działalności Spółki można zaobserwować sezonowość sprzedaży produktów. Przy procesie skupu mleka, który realizowany jest w oparciu o umowy długoterminowe gwarantujące stały poziom dostaw, istnieje ryzyko braku możliwości zagospodarowania skupionego surowca w okresach mniejszej sprzedaży, co może wpływać negatywnie na sytuację finansową Spółki. Powyższe ryzyko występuje od początku działalności Spółki i ograniczane jest poprzez sprzedawanie skupionego mleka do innych mleczarni.

RYZIKO ZWIĄZANE Z ZANIECZYSZCZANIEM ŚRODOWISKA

Produkcja realizowana przez Spółkę powoduje powstawanie zanieczyszczeń wód gruntowych oraz emisji spalin do powietrza.

Spółka posiada stosowne decyzje oraz pozwolenia w zakresie gospodarczego korzystania ze środowiska naturalnego:

decyzję ustalenia warunków emisji spalin do powietrza z 1999 roku oraz zgłoszenie aktualizacyjne do decyzji z 2004 roku zgłoszone do Wydziału Rolnictwa i Ochrony Środowiska Starostwa Powiatowego w Piotrkowie Trybunalskim ważne bezterminowo,

pozwolenie dotyczące gospodarowania pozostałymi odpadami (np.: serwatka, tektura, osad) wydane przez Wójta Gminy Czarnocin dnia 25.07.2004 roku, ważne bezterminowo, decyzję na odprowadzanie ścieków deszczowych z zakładu z 2004 roku wydana przez Wydział Rolnictwa i Ochrony Środowiska Starostwa Powiatowego w Piotrkowie Trybunalskim, ważną do 30.11.2014 roku.

Jeśli w przyszłości odpowiednie pozwolenie nie zostanie uzyskane zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie przepisami, odpowiednie organy administracji publicznej mogą wstrzymać użytkowanie instalacji eksploatowanej bez wymaganego pozwolenia. Powyższa sytuacja może negatywnie wpłynąć na działalność operacyjną Spółki. Spółka ogranicza ryzyko niedotrzymania stosownych pozwoleń związanych z zanieczyszczeniem środowiska, użytkując własną podczyszczalnię ścieków, gwarantując uzyskanie w wysokim stopniu redukcję zanieczyszczeń oraz stosując i modernizując własną ekologiczną kotłownię na gaz LPG oraz olej opałowy. Według oceny Spółki ryzyko niedotrzymania przez Spółkę pozwoleń jest znikome.

RYZIKO ZWIĄZANE Z POSIADANYMI CERTYFIKATAMI I UPRAWNIENIAMI

Spółka posiada zezwolenie na wprowadzenie bez ograniczeń do handlu, wyprodukowanych wyrobów mleczarskich na teren Unii Europejskiej (Decyzja Powiatowego Lekarza Weterynarii w Piotrkowie Trybunalskim numer 223/2008 z dnia 11.07.2008 rok, utrzymująca w mocy uprawnienia nadane w dniu 29.04 2004 r. dla Spółki „Milkpol” Sp. z o.o.)

Spółka posiada ponadto wdrożony system HACCP, czyli system zapewnienia bezpieczeństwa zdrowotnego produkcji poprzez kontrole w punktach krytycznych. Przestrzeganie systemu HACCP jest pod kontrolą Powiatowego Lekarza Weterynarii.

Spółka posiada Certyfikat z zakresu spełniania wymagań dotyczących bezpieczeństwa, jakości i zgodności wyrobu i zarządzania bezpieczeństwem i higieną artykułów spożywczych (British Retail Consortium – Global Standard for Food Safety), wystawiony dla Spółki przez DQS GmbH (Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen) z siedzibą we Frankfurcie nad Menem, poświadczający, że przedsiębiorstwo „Milkpol” SA, dla zakresu: produkcja mleka i śmietanki spożywczej, produktów fermentowanych, serów twarogowych i produktów z ultrafiltracji – Klasyfikacja: A w kategorii produktów: 7, spełnia wymagania „Global Standard for Food Safety – wydanie 6: lipiec 2011”, tj. w zakresie zarządzania bezpieczeństwem i higieną artykułów spożywczych. Ekspertyza na potrzeby otrzymania certyfikatu została przeprowadzona w czerwcu 2012 roku, a zgodnie z treścią certyfikatu, data następnej ekspertyzy przypada na okres od 29 maja do 26 czerwca 2013 roku, zaś termin

ważności certyfikatu upływa w dniu 7 sierpnia 2013 roku. Numer rejestracyjny certyfikatu 306616BRC.

Spółka posiada Certyfikat z zakresu spełniania wymagań dotyczących bezpieczeństwa, jakości oraz zarządzania bezpieczeństwem i higieną artykułów spożywczych (według standardu IFS – International Food Standard) wystawiony dla Spółki przez DQS GmbH (Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen) z siedzibą we Frankfurcie nad Menem, poświadczający, że przedsiębiorstwo „Milkpol” SA, dla zakresu: produkcja mleka i śmietanki spożywczej, produktów fermentowanych, serów twarogowych i produktów z ultrafiltracji w kategorii produktów: 6, spełnia wymagania „International Food Standard (IFS) – Wydanie 5, sierpień 2007 ” na poziomie wyższym.. Ekspertyza na potrzeby otrzymania certyfikatu została przeprowadzona w czerwcu 2012 roku, a zgodnie z treścią certyfikatu, data następnej ekspertyzy przypada w dniu 25 czerwca 2013 roku, zaś termin ważności certyfikatu upływa w dniu 26 lipca 2013 roku. Numer rejestracyjny certyfikatu 306616 IFS.

RYZIKO ZWIĄZANE Z SYTUACJĄ MAKROEKONOMICZNĄ

Spółka prowadzi działalność na terytorium Polski, w związku z czym sytuacja makroekonomiczna Polski ma bezpośredni wpływ na jego pozycję rynkową, sytuację finansową i perspektywy rozwoju. Spółka narażona jest na działanie szeregu czynników makroekonomicznych, których zmiany mogą wywołać negatywny wpływ na rezultaty osiąmane przez Spółkę. Do najważniejszych czynników należą m.in. stopa wzrostu PKB, stopy procentowe, inflacja, poziom bezrobocia, wysokość dochodów osobistych oraz wskaźniki koniunktury w sektorze produkcji i przetwórstwa mlecznego. Na sytuację makroekonomiczną w Polsce silny wpływ wywiera sytuacja makroekonomiczna na świecie oraz w innych krajach Unii Europejskiej. W roku 2012 zwiększył się wolumen i wartość handlu międzynarodowego artykułami mleczarskimi, malały ceny skupu mleka, a także ceny hurtowe przetworów mlecznych.

Również instrumenty polityki pieniężnej i fiskalnej państwa mogą spowodować pogorszenie czynników wpływających na bieżącą działalność Spółki, w szczególności obniżyć aktywność podmiotów gospodarczych na rynku krajowym i przyczynić się do wzrostu stopy bezrobocia lub też w nadmierny sposób przyspieszyć tempo wzrostu cen w gospodarce.

RYZIKO BRAKU MOŻLIWOŚCI POZYSKANIA DOTACJI UNIJNYCH

W dotychczasowej działalności Spółka wykorzystywała dotacje z Unii Europejskiej. Brak możliwości korzystania z dotacji unijnych może spowodować spadek konkurencyjności produktów Spółki i w następstwie pogorszenie się wyników finansowych Spółki.

RYZIKO KONKURENCJI

Rynek mleczarni w Polsce jest rozdrobniony, jednak od kilku lat można zauważyć tendencje konsolidacji sektora. Wiele podmiotów prowadzących działalność na porównywalną lub mniejszą skalę niż Spółka, w ostatnich latach zaprzestało prowadzenia działalności lub zostało przejętych przez największe firmy na rynku. W segmencie produktów świeżych, które mają istotny udział w przychodach Spółki, głównymi konkurentami są lokalne podmioty (lokalne mleczarnie). Poza segmentem produktów świeżych, konkurencją Spółki są duże podmioty zagraniczne i krajowe. Nie można wykluczyć, że w przyszłości nastąpi zaostrzenie walki konkurencyjnej na rynku produktów mleczarskich. Mogłoby to wpłynąć na konieczność zmniejszenia marż, co skutkowałoby pogorszeniem rentowności działalności prowadzonej przez Spółkę. Istnieje również ryzyko utraty klientów na rzecz innych mleczarni ze względu na mniej atrakcyjną ofertę produktową. Spółka stara się zapobiec tego rodzaju sytuacjom poprzez rozwijanie swoich produktów i wprowadzanie nowych. Spółka monitoruje także działania konkurencji w celu szybkiego reagowania na zmiany zachodzące na rynku.

RYZIKO ZMIENNEGO OTOCZENIA PRAWNEGO

Regulacje prawne w Polsce ulegają nieustannym zmianom. Konsekwencją zmian jest konieczność ponoszenia kosztów monitorowania zmian legislacyjnych oraz kosztów dostosowywania do zmieniających się przepisów. W przypadku niejasnych sformułowań w przepisach istnieje również ryzyko rozbieżności w interpretacji przepisów, pomiędzy Spółką a innymi podmiotami, takimi jak kontrahenci czy organy administracyjne. W przypadku Emitenta ryzyko związane z przepisami prawa jest istotne, ponieważ oprócz ogólnych regulacji, którym podlegają wszystkie podmioty prowadzące działalność gospodarczą, podlega on również szczególnym regulacjom związanym z funkcjonowaniem rynku kapitałowego. W Unii Europejskiej trwają procesy zmierzające do stworzenia spójnych i jednolitych przepisów prawa regulujących funkcjonowanie rynków kapitałowych. Stwarza to dodatkowy czynnik, mogący zwiększać zmienność regulacji prawnych.

RYZIKO ZMIAN W PRZEPISACH PODATKOWYCH

Polski system podatkowy charakteryzuje się częstymi zmianami przepisów. Wiele z nich nie zostało sformułowanych w sposób dostatecznie precyzyjny i brak jest ich jednoznacznej i kompleksowej wykładni. Interpretacje przepisów podatkowych ulegają częstym zmianom, a zarówno praktyka organów skarbowych, jak i orzecznictwo sądowe w sferze opodatkowania, są wciąż niejednolite. Dodatkowym czynnikiem powodującym brak stabilności polskich przepisów podatkowych jest przystąpienie Polski do Unii Europejskiej, które dodatkowo zwiększ wyżej wymienione ryzyko. Zmiany praw Unii Europejskiej pociąga za sobą nowelizację przepisów krajowych. Emitent nie jest w stanie przewidzieć wszystkich zmian przepisów prawa podatkowego ani konsekwencji takich zmian.

RYZIKO ZWIĄZANE Z UMOWAMI KREDYTU

Spółka jest stroną umowy o kredyt w rachunku bieżącym o numerze RB-05-00616/F zawartej z ESBANK Bank Spółdzielczy z siedzibą w Radomsku na kwotę 500.000,00 zł. Ostateczny termin spłaty kredytu przypada na dzień 15 lipca 2013r. Zabezpieczeniem kredytu jest hipoteka umowna do kwoty 1.000.000,00 zł obciążająca nieruchomość położoną w Czarnocinie przy ul. Głównej 162 należącą do „MILKPOL” S.A., dla której VI Wydział Ksiąg Wieczystych Sądu Rejonowego w Piotrkowie Trybunalskim prowadzi księgę wieczystą nr PT1P/00039905/2, jak również cesja praw z ubezpieczenia majątkowego wymienionej nieruchomości oraz pełnomocnictwo do rachunku bieżącego Spółki prowadzonego w ESBANK Banku Spółdzielczym.

Zdaniem Zarządu Spółki, w chwili obecnej nie występują żadne okoliczności, które wskazywałyby na niewykonywanie lub nienależyte wykonywanie zobowiązań wynikających z umowy kredytowej.

RYZIKO WYSTĄPIENIA NIEPRZEWIDYWALNYCH ZDARZEŃ

W przypadku zajścia znaczących zdarzeń losowych, Spółka tak jak każdy podmiot narażona jest na zmiany w koniunkturze oraz rynku, na którym działa, co może negatywnie wpłynąć na prowadzoną działalność i sytuację finansową Spółki. Emitent zabezpiecza się przed negatywnym wpływem zdarzeń losowych dotyczących majątku poprzez umowy ubezpieczeń. Poniżej przedstawiono ubezpieczycieli oraz podstawowe warunki umów zawartych z nimi:

TUiR Allianz Polska S.A., polisa nr 267-12-067-35016299 do 27 września 2013r., ubezpieczenie budynków, w których znajduje się siedziba Spółki w Czarnocinie ul. Główna

162, suma ubezpieczenia 2.972.000,00 zł, składka ubezpieczenia wynosi 2.020 zł – płatne w 4 ratach.

TUiR Allianz Polska S.A., polisa nr 267-12-093-35041810 do 27.09.2013r., na rzeczy ruchome, suma ubezpieczenia 2.001.000 zł, wysokość składki 1.640,00 zł, płatne w 4 ratach.

TUiR Allianz Polska S.A., polisa nr 267-12-461-00196544 do 26.08.2013r. od odpowiedzialności cywilnej związanej z prowadzoną działalnością gospodarczą i posiadaniem mieniem Spółki, suma gwarancyjna 500.000 zł, wysokość składki 4.800,00 zł płatne w 4 ratach.

RYZYO ZWIĄZANE Z POWIĄZANAMI RODZINNymi POMIĘDZY CZŁONKAMI ORGANÓW ZARZĄDZAJĄCEGO I NADZORUJĄCEGO

Wiceprezes Zarządu Aleksandra Świerczyńska i Członek Zarządu Magdalena Gałwa są siostrami. Członek i zarazem Sekretarz Rady Nadzorczej Konrad Niedziałek jest synem Prezesa Zarządu Wiesława Niedziałka. V-ce Przewodniczący Rady Nadzorczej Piotr Włodarczyk jest teściem Prezesa Zarządu Wiesława Niedziałka. Przewodniczący Rady Nadzorczej Igor Gałwa i Członek Zarządu Magdalena Gałwa są małżeństwem.

Jest to oczywiście sytuacja niosąca za sobą ryzyko, ale na dzień dzisiejszy „Milkpol” S.A. jest praktycznie spółką dwurodzinną i taką jest od początku działalności tj. od 1990 roku. W przyszłości gdy pojawią się w akcjonariacie osoby dysponujące pakietami akcji powyżej dziesięciu procent, to będą one wprowadzone do Rady Nadzorczej..

12. Omówienie perspektyw rozwoju działalności Spółki w kolejnych latach obrotowych.

W 2013 roku Spółka planuje zakup nowoczesnej maszyny rotacyjnej do pakowania w kubki wyrobów płynnych (śmietany, kefiru, jogurtu) oraz serków. Planowana inwestycja przyczyni się do usprawnienia i optymalizacji procesu produkcyjnego, a także pozwoli na zróżnicowanie formy i wielkości opakowań jednostkowych, co z kolei podniesienie atrakcyjności produktów i pozwoli Spółce w elastyczny sposób odpowiadać na zmieniające się zapotrzebowanie rynku. Niniejsza inwestycja ma na celu nie tylko zwiększenie sprzedaży, ale również podniesienie rentowności niniejszych produktów. Szacunkowy koszt inwestycji to około 415.000 zł netto, który Spółka planuje pokryć ze środków własnych. Ponadto, na 2013 rok zaplanowano szereg drobniejszych inwestycji, na które składają się między innymi

prace modernizacyjne zakładu produkcyjnego, zakup większego samochodu ciężarowego, wyodrębnienie komory szybkiego chłodzenia wyrobów gotowych oraz unowocześnienie monitoringu procesów produkcyjnych. Planowane nakłady finansowe wynoszą około 200.000 zł

W bieżącym roku Spółka planuje znaczące zwiększenie zasięgu oraz ilości sprzedaży wyrobów własnych. Prowadzone oraz planowane działania oparte są przede wszystkim na pozyskaniu nowych rynków zbytu zarówno w kraju jak i za granicą, zwiększeniu rozpoznawalności marki CZARNOCIN poprzez działania promocyjno – reklamowe oraz aktywizację współpracy z sieciami handlowymi.

Na początku 2012 roku podjęto działania mające na celu nawiązanie współpracy handlowej z odbiorcami z Wielkiej Brytanii. Aktualnie współpraca prowadzona jest z hurtownią, która sukcesywnie poszerza asortyment oraz zwiększa wolumen sprzedaży wyrobów Spółki.

W dalszej perspektywie, zakładając w pełni wykorzystanie zdolności produkcyjnych, Spółka planuje rozbudowę zakładu produkcyjnego. Działania te zostaną sfinansowane środkami własnymi oraz emisją akcji nowej serii.

Łódź, dnia 31 marca 2013r.

Wiesław Niedziałek

Imię i nazwisko kierownika jednostki (członków zarządu)

31 marca 2013r.

Data i podpis

Aleksandra Świerczyńska

Imię i nazwisko kierownika jednostki (członków zarządu)

31 marca 2013r.

Data i podpis

Magdalena Gałwa

Imię i nazwisko kierownika jednostki (członków zarządu)

31 marca 2013r.

Data i podpis